




ШКОЛА БИЗНЕСА

MBA & Executive MBA

4-дневная СТАЖИРОВКА НА БЕРЕЖЛИВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ РОССИИ

 **Место проведения:** Москва – Рязань, 21 – 24 марта 2023 г.

 **Цель стажировки:** предоставить участникам интегрированный набор знаний и практических инструментов для понимания концепции «бережливого производства» и ее эффективного применения.

АО «Метровагонмаш» (г. Мытищи)

Метровагонмаш – одно из ведущих предприятий России, работающих в области транспортного машиностроения, крупнейший в стране производитель вагонов метро. Предприятие специализируется на изготовлении подвижного состава для метрополитенов и железных дорог, запасных частей к выпускаемому подвижному составу, капитальном ремонте, модернизации и сервисном обслуживании. Свыше 9000 вагонов метро, выпущенных заводом, перевозят более 16 млн. пассажиров в 19 метрополитенах 11 стран мира.

«ТБМ» (г. Мытищи)

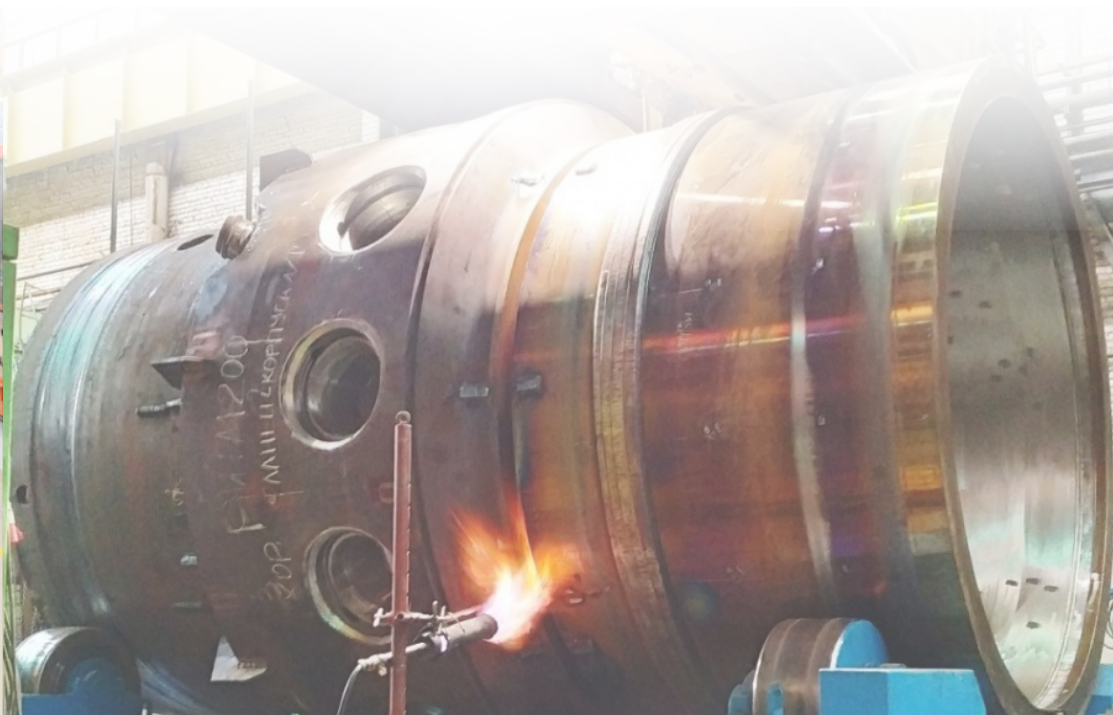
Сегодня Компания «ТБМ» - крупнейший поставщик качественных комплектующих и фурнитуры для производства окон, дверей, стеклопакетов и мебели. Высокое качество сервиса, широкий ассортимент из более 18 000 артикулов и выгодные условия поставки. ТБМ с 2008 года использует принципы бережливого производства (Kaizen, Lean Production).

АО «ЗиО-Подольск» (г. Подольск)

Флагман российской индустрии «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск» («ЗиО-Подольск») – крупнейший производитель высокосложного теплообменного оборудования для предприятий ТЭК: атомных и тепловых электростанций, нефтяной и газовой промышленности, а также судостроения.

40% установленной энергетической мощности России, стран СНГ и Балтии оснащены оборудованием с маркой «ЗиО», в том числе 100% атомных электростанций, начиная с первой в мире АЭС в Обнинске.

Сегодня «ЗиО-Подольск» – мощный производственно-технический комплекс, современная технологическая база для изготовления высокотехнологичного, конкурентоспособного теплообменного оборудования. Современные методы управления и организации производства, а также высококвалифицированный персонал обеспечивают качество и надежность производимого оборудования.



Рязанский кожевенный завод

Рязанский кожевенный завод (входит в ГК «Русская кожа») - первый в России производитель кож для салонов автомобилей.

Компания следует чётким ценностным ориентирам. Поэтому выступает за последовательные действия в направлении создания баланса между сохранением окружающей среды, социальной ответственностью и хозяйственностью во всех областях предпринимательства.

Компания активно работает над внедрением ресурсосберегающих технологий по всей цепочке производства и формирует программы по улучшению экологии.

МГК «Световые Технологии»

МГК «Световые Технологии» - крупнейший производитель и поставщик современных энергоэффективных светотехнических решений.

Основная сфера деятельности группы компаний - разработка, производство и сбыт световых приборов общего и специального назначения. В настоящий момент ассортимент выпускаемой продукции насчитывает более 2500 модификаций светильников для внутреннего и наружного освещения общественно-административных зданий, спортивных сооружений, торговых комплексов, промышленных и других объектов и прожекторов для архитектурного освещения и рекламы.

Структура международной группы компаний «Световые Технологии» включает в себя производства - предприятия в России, Испании и Украине, подразделения в Москве и Киеве, созданные для реализации продукции ТМ «Световые Технологии», а также сети представительств, осуществляющих консультационную деятельность.

Международная группа компаний «Световые Технологии» - производитель светотехнического оборудования - работает на рынках России, стран СНГ и Западной Европы с 1997 года.

Технониколь

Корпорация ТЕХНОНИКОЛЬ – ведущий международный производитель надежных и эффективных строительных материалов и систем. Компания предлагает рынку новейшие технологии, сочетающие в себе разработки собственных Научных центров и передовой мировой опыт.

Миссия ТЕХНОНИКОЛЬ – делать качественные, надежные, эффективные строительные материалы и решения доступными для каждого человека в мире. В своей деятельности сотрудники компании руководствуются принципами мастерства, высокого профессионализма, ответственности и безопасности.

Завод ТЕХНО

Завод ТЕХНО», Рязань Компания ТЕХНОНИКОЛЬ запустила «Завод ТЕХНО» в Рязани в 2006 году. Сегодня это одно из крупнейших в России и Европе предприятий по выпуску базальтовой теплоизоляции. Производственная мощность трёх технологических линий превышает 4 млн куб. м. утеплителя в год.

Предприятие бережно относится к окружающей среде. «Завод ТЕХНО» сертифицирован по международному стандарту управления качеством окружающей среды ISO 14001. Отходы, получаемые при изготовлении базальтового утеплителя, не вывозятся на свалку, а перерабатываются во вторичное сырье для выпуска продукции. Защита атмосферного воздуха производится с помощью мощного агрегата, позволяющего улавливать газы и частицы в фильтр, а также с помощью сжигания ваграночных газов в камере дожигания.



КОНТАКТЫ

Анна Воробьева | mba@mirbis.ru, emba@mirbis.ru

+7495 921-41-80 (доб. 120) |    +7903 012-18-87





ШКОЛА БИЗНЕСА

MBA & Executive MBA

ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА СТАЖИРОВКИ

День 1

08:00 Трансфер автобусом на АО «Метровагонмаш» (г. Мытищи)

АО «Метровагонмаш». Одно из ведущих предприятий России, работающих в области транспортномашиностроения.
<https://metrowagonmash.ru/>

Презентация АО «Метровагонмаш»: о предприятии, основные этапы развития, реализованные кейсы, инструктаж.

Принимающий должностной состав (возможны изменения):

1. Директор по производству;
2. Начальник управления по информационным технологиям;
3. Начальник отдела по развитию производственной системы;
4. Начальник отдела экологии и техносферной безопасности.

09:15 **Экскурсия по технологическому процессу** через призму практики применения инструментов и методов бережливого производства:

- 5С
- Стенды визуального менеджмента
- Стандартная работа (карты ПВО, стандартные операционные карты)
- Комплексные бригады, матрицы компетенций
- Система вытягивания (комплектная поставка, «двойной контейнер», супермаркеты)
- Вовлеченность персонала в процесс подачи предложений по улучшениям
- TPM

Сессия вопросов-ответов

12:30 **Обед**

13:30 Трансфер автобусом в Компанию «ТБМ» (г. Мытищи)

Компания «ТБМ». Крупнейший поставщик качественных комплектующих и фурнитуры.
<https://www.tbm.ru/>

Принимающий должностной состав (возможны изменения):

1. Директор по производству;
2. Начальник отдела корпоративного развития.

ТБМ с 2008 года использует принципы бережливого производства (Kaizen, Lean Production).

14:00 **Основные направления:**

- Повышение объема производства, сокращение времени выпуска (Total Flow Management)
- Достижение качества продукции, снижение брака и затрат на исправление (Total Quality Management)
- Обеспечение доступности оборудования, снижение простоев (Totally Productive Maintenance)
- Операционная эффективность (5S)
- Система быстрого и качественного обучения производственным навыкам с помощью методики обучения Training Within Industry.

Посещение основного производства и склада.

Сессия вопросов-ответов

17:00 Трансфер автобусом в г. Москва

18:00 **Свободное время**



КОНТАКТЫ

Анна Воробьева | mba@mirbis.ru, emba@mirbis.ru

+7495 921-41-80 (доб. 120) |    +7903 012-18-87



ШКОЛА БИЗНЕСА

MBA & Executive MBA

День 2

06:00 Трансфер автобусом на АО «ЗиО-Подольск» (г. Подольск)

АО «ЗиО-Подольск». Крупнейший производитель высокосложного теплообменного оборудования.
<https://aozio.ru/>

Принимающий должностной состав (возможны изменения):

1. Главный специалист группы методики и обучения инструментам ПСР «Фабрика процессов»;
2. Начальник управления по эффективности производства и развитию ПСР;
3. Руководитель группы методики и обучения инструментам ПСР «Фабрика процессов»;
4. Заместитель главного инженера – начальник управления;
5. Начальник ПП 400.

Презентация о предприятии: этапы внедрения производственной системы, примеры реализации работ по каждому направлению.

Доклад по сборочному производству корпусов Общей техники:

- История развития ПСР-образцов в подразделении;
- Демонстрация лучших практик/решений, реализованных в ходе внедрения проектов;
- Организация тянущее-восполняющей системы, работа с картами SPS;
- Визуализация хода производства, инфоцентры малых групп;
- Вовлечение персонала в процесс непрерывного совершенствования, работа с ППУ;
- Внедрение 5С на рабочих местах;
- Матрица компетенций.

08:00

Доклад по заготовительному производству корпусов Общей техники:

- Применение инструментов вытягивающего производства: супермаркета готовой продукции, канбан. Организация логистических и информационных потоков. Этапы развития.
- Применение инструмента «картирование» материальных, информационных потоков;
- Применение многостаночного обслуживания. Супермаркеты малых групп. Работа с картами канбан на местах;
- Стандарты операционных процедур (СОП), проведение стандартизированной работы;
- Использование инструмента SMED (быстрая переналадка);
- Внедрение автономного обслуживания оборудования/Total Productive Maintenance (TPM);
- Примеры реализации ППУ с экономическим эффектом.

Доклад по инфоцентру:

- Структура инфоцентра;
- Доска управления ходом производства;
- Производственный анализ;
- Цепочка помощи;
- Листы решения проблем.

Сессия вопросов-ответов




13:30 Обед

14:30 Трансфер автобусом в г. Москва

18:00 Заселение в гостинице г. Рязань, свободное время



КОНТАКТЫ

Анна Воробьева | mba@mirbis.ru, emba@mirbis.ru
+7495 921-41-80 (доб. 120) |    +7903 012-18-87



ШКОЛА БИЗНЕСА

MBA & Executive MBA

День 3

08:00 Сбор группы и трансфер на Рязанский кожевенный завод

Рязанский кожевенный завод (входит в ГК «Русская кожа») Первый в России производитель кож для салонов автомобилей.

<https://leather.ru/>

Презентация предприятия.

Принимающий должностной состав (возможны изменения):

1. Главный технолог;
2. Специалист по бережливому производству.

Выход в производство.

09:00 **Презентация опыта** компании по внедрению БП на примере автомобильного цеха.

Инструменты БП:

- 5S
- Стенды визуального менеджмента;
- Стандартная работа (карты ПВО, стандартные операционные карты);
- Проект «Ящик идей»;
- Вовлеченность персонала в процесс подачи предложений по улучшениям;
- Картирование

Сессия вопросов-ответов

12:00 **Обед**

13:00 Трансфер до МГК «Световые Технологии»

МГК «Световые Технологии». Крупнейший производитель и поставщик современных энергоэффективных светотехнических решений.

<https://www.ltcompany.com>

Принимающий должностной состав (возможны изменения):

1. Зам директора производственного департамента по развитию;
2. Руководитель корпоративного развития персонала.

Презентация предприятия.

Успешные кейсы внедрения бережливого производства. Опыт и проекты, которые сейчас в работе.

13:30 **Экскурсия по производству** через призму практики применения БП.

Инструменты БП:

- Организация потоков производства – индивидуальный подход;
- Система работы с персоналом - обучение, кадровый резерв, наставничество;
- Программа подачи предложений по улучшениям (с акцентом на высвобожденные нормочасы);
- Whatsapp группа – Культура производства;
- Инфоцентры – краткое описание, наполнение;
- Работа с планшетами.




Сессия вопросов-ответов

17:00 Трансфер автобусом до гостиницы.

19:00 Свободное время.



КОНТАКТЫ

Анна Воробьева | mba@mirbis.ru, emba@mirbis.ru
+7495 921-41-80 (доб. 120) |    +7903 012-18-87



ШКОЛА БИЗНЕСА

MBA & Executive MBA

День 4

08:30 Сбор группы и трансфер автобусом в Технониколь

Технониколь. Ведущий международный производитель строительных материалов.
<https://www.tn.ru/>

Принимающий должностной состав (возможны изменения):

1. Руководитель комитета по бережливому производству;
2. Начальник цеха

Приветственное слово. Краткий экскурс по истории.

Демонстрация учебных стендов. Академия Технониколь.

10:00 **Кофе-брейк**

Производственная система Технониколь, опыт, кейсы, история и текущие проекты.

Принципы, цели внедрения бережливого производства.

Пробы и ошибки по технологиям и методам внедрения бережливого производства в Технониколь.

Результаты внедрения бережливого производства.

Конкретные инструменты и примеры практического внедрения лучших практик в области управления производством, повышения его эффективности и сокращения потерь в российских условиях ведения бизнеса.

Цифровизация в Технониколь.

Кейсы, реализованные программы.

13:00 **Обед**

14:00 **Завод ТЕХНО** – крупнейший в Европе по производству теплоизоляции.

Лин-экскурсия: Сотрудники завода покажут и расскажут о тех инструментах бережливого производства, которые можно увидеть на Заводе ТЕХНО:

- Элементы 5С и визуализация,
- Встроенное качество (столы качества, андоны).
- Стандартные операционные процедуры.
- Супермаркет аварийно-технического запаса и др.

до и после применения лин-инструментов комнаты совещаний, уголок работника, МИГ

- Выпуск субстратов из каменной ваты SPELAND ECO

Сессия вопрос-ответов

16:00 Трансфер автобусом до гостиницы.

19:00 Окончание программы.

Стоимость участия в стажировке составляет: 106 000 руб.

Базовый пакет включает:




- Трансфер внутри программы стажировки
- Учебная программа и визиты в компании
- Обеды

Базовый пакет не включает:

- Стоимость авиабилетов
- Трансфер аэропорт – гостиница – аэропорт
- Проживание в гостинице



КОНТАКТЫ

Анна Воробьева | mba@mirbis.ru, emba@mirbis.ru
+7495 921-41-80 (доб. 120) |    +7903 012-18-87